

RAPPORT ANNUEL

2018 | 2019



**NATATION
ARTISTIQUE
QUÉBEC** 



Table des matières

Table des matières	2
Mot de la présidente et de la directrice générale.....	3
Nos membres	5
Portrait financier.....	7
États financiers annuels	7
NAO en chiffres – Les opérations.....	7
Explications	8
Revenus.....	8
Placements Sports.....	9
Ajout d'un projet : la compétition d'équipe	9
Dépenses.....	10
Couverture – Assurances responsabilité des administrateurs et dirigeants	10
Sport sain et sécuritaire	11
Officielle nationale du sport sain et sécuritaire.....	11
Nouvelles politiques.....	11
Développement.....	11
Activités	12
Jeux du Canada	13
Compétition SYNC	14
Équipes du Québec – été 2019.....	15
Équipe 13-15 ans SYNC	15
Équipe Junior UANA	15
Championnat du monde – Slovaquie	16
Équipe nationale 13-15 ans	16
Duo mixte 13-15 ans	16
Équipe nationale senior	16
Saison 2019-2020 : les projets!	16
Communications.....	16
Site web.....	16
Réunions mensuelles pour les clubs	17
Réunions trimestrielles pour les présidents	17
Planification stratégique.....	17
40e anniversaire de la fédération!	20



Mot de la présidente et de la directrice générale

Québec, le 19 octobre 2019

Au nom des membres du conseil d'administration de Natation Artistique Québec, nous avons le plaisir de déposer le 39^e rapport annuel de la fédération.

Une autre année vient de se terminer pour Natation Artistique Québec. Comme ce fut le cas dans les dernières années, nous avons fait face à de nombreux défis et changements au cours de la saison 2018-2019.

Nous continuons d'avancer, et ce, surtout grâce à la confiance que nous avons en nos membres et en notre permanence. La communication demeure la pierre angulaire qui nous permettra de franchir tous les obstacles, et c'est avec vous que nous voulons y arriver.

Coopération. Respect. Audace. Intégrité.

Voilà les valeurs fondamentales qui nous inspirent et qui guideront chacune de nos orientations, décisions, et actions. Nous nous assurerons que tous les départements de NAQ s'appuient sur ces valeurs dans leurs interventions quotidiennes.

Placements Sports

Comment passer sous silence ce dossier? Parmi nos défis, celui-ci est de taille! Ce programme nous ouvre tellement de possibilités que nous ne pouvons passer à côté. Pour cette raison, nous demeurons à votre écoute et sommes prêts à trouver avec vous la meilleure solution pour en tirer parti. C'est ensemble que nous trouverons des solutions et c'est ensemble que nous avancerons. Déjà cette année, nous avons réussi à obtenir un montant de 30 965\$ en dons. Avec l'appariement, ces dons ont généré un revenu non négligeable de 66 087\$ en appariement.

Planification stratégique

Sans planification stratégique, il est difficile pour une organisation de s'orienter adéquatement et de ne pas s'éparpiller. Cette approche avait besoin de devenir réalité et c'est pourquoi nous avons investi dans ce projet. De plus, avec le programme Emploi Québec, nous avons réussi à en diminuer les coûts de moitié. Nous sommes très fiers du travail accompli et c'est avec enthousiasme que nous vous présenterons les avancées réalisées à ce jour, dans le cadre de cette démarche.

Sécurité dans le sport

La sécurité dans le sport devient, avec raison, un enjeu majeur auquel les fédérations sportives sont confrontées. Nous voulons être à l'avant-garde dans ce domaine et faire partie des fédérations proactives plutôt que réactives.

Nous avons à cœur le bien-être de tous nos membres, qu'ils soient athlètes, entraîneurs, bénévoles. En collaboration avec Natation Artistique Canada, nous avons travaillé à l'élaboration d'une série de politiques ainsi que d'un processus de gestion de cas, soutenu par des experts. Ces politiques ont d'ailleurs été adoptées par toutes les provinces du Canada. Nous sommes fiers d'y adhérer et de promouvoir une saine gestion des cas de plaintes et d'ainsi assurer un traitement juste et équitable à tous.

Site web

C'est avec impatience que nous attendons notre nouveau site web. L'objectif? Vous fournir un site web interactif, convivial, où vous trouverez facilement toutes les informations dont vous avez besoin!

Ainsi, après avoir rencontré plusieurs firmes et discuté avec NAC, nous avons été en mesure de choisir le meilleur partenaire technologique pour combler nos attentes, et le travail est déjà entamé.

C'est durant la saison 2019-2020 qu'on verra apparaître ce nouveau site. Il nous tarde de vous le dévoiler.



Taxes sur les produits et les services

Les audits de Revenu Québec à ce sujet se font de plus en plus fréquemment dans les fédérations. Nous avons fait faire une analyse de notre situation et travaillons en étroite collaboration avec le RLSQ et Raymond Chabot Grant Thornton pour nous assurer de répondre aux exigences du gouvernement tout en minimisant l'impact financier sur notre organisation. Nous attendons la conclusion de ce dossier chaud d'ici la fin 2019.

Natation Artistique Canada

La communication est au cœur de nos préoccupations avec Natation Artistique Canada. Nous travaillons étroitement avec les différents comités, la présidente et la directrice générale afin que nous soyons tous sur la même longueur d'onde. Même si ce n'est pas toujours facile, nous sentons le réel désir des deux parties d'unir leurs forces et de faire avancer notre beau sport.

- Nous avons entamé avec NAC des démarches pour uniformiser les réseaux de compétitions dans l'ensemble du Canada.
- Nous allons établir un plan à long terme pour les compétitions nationales et internationales en sol québécois.
- Nous avons également adopté quatre politiques de gouvernance de NAC qui doivent être connues et respectées par tous les membres individuels et clubs au Canada :
 - Politique d'Inscription et de Certification des Entraîneurs de NAC
 - Politique sur les commotions cérébrales de NAC
 - Code de conduite
 - Politique de NAC sur la vérification des antécédents

Comme vous pouvez le constater, 2018-2019 a été une année bien remplie. Nous sommes satisfaits du travail accompli et nous avons hâte de poursuivre, de finaliser et d'entamer d'autres projets pour faire de votre fédération un incontournable.

Élène Thibault-Arsenault
Présidente

Julie Vézina
Directrice générale



Portrait de la saison 2018-2019

La saison 2018-2019 a été bien remplie : Jeux du Canada, Jeux du Québec, SYNC, nombreux événements nationaux et internationaux en sol québécois, changement de nom et d'image de marque et nombreuses formations pour entraîneurs.

Le présent rapport dresse le portrait de la situation, en démontrant quelques « photos » de ce que nous sommes, et où nous en sommes.

Bonne lecture!

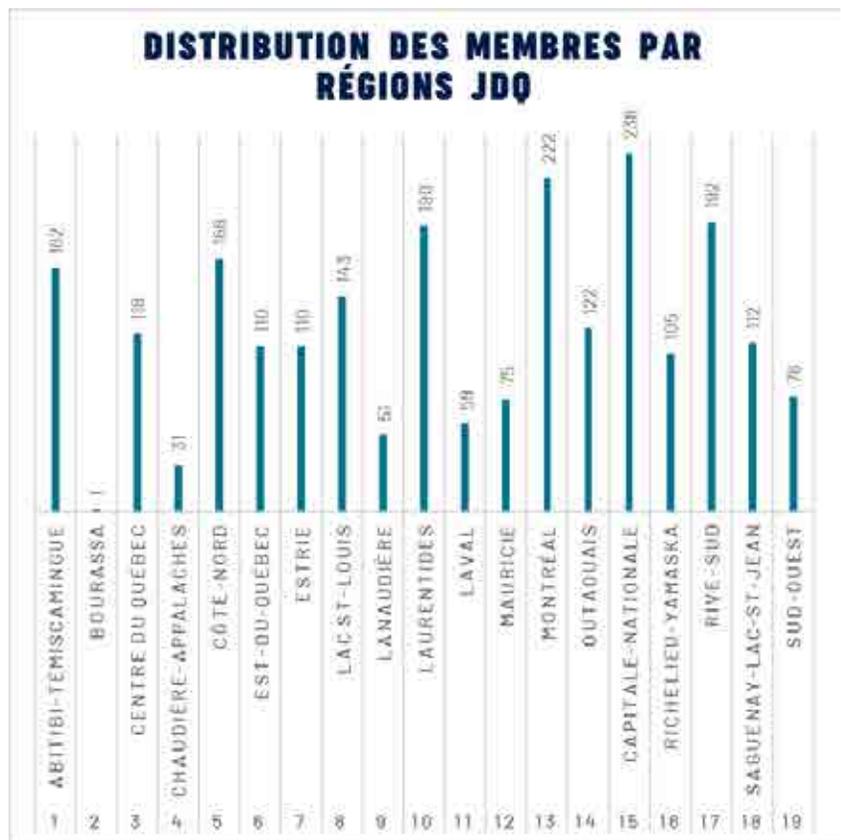
Nos membres

Selon les affiliations, nous sommes en mesure de dresser le portrait de la répartition géographique des membres. Cet aspect est important afin de nous permettre de cibler

- Les régions à développer
- Les endroits où il sera nécessaire de tenir des formations
- Etc.

Cet élément est d'autant plus important qu'il est mesuré par le ministère, dans le cadre du Programme de Soutien aux Fédérations Sportives Québécoises (PSFSQ). Ce programme, comparant notre rendement général à celui de toutes les autres fédérations admissibles, nous alloue un montant pour le fonctionnement général de la fédération, ce qui nous permet d'assumer une partie des salaires, de même que tous les autres frais de fonctionnement connexe (loyer, téléphone, informatique, etc.).

Une fois le portrait annuel créé, il demeure toutefois pertinent de prendre un pas de recul et de considérer la croissance générale de la fédération, dans son ensemble.





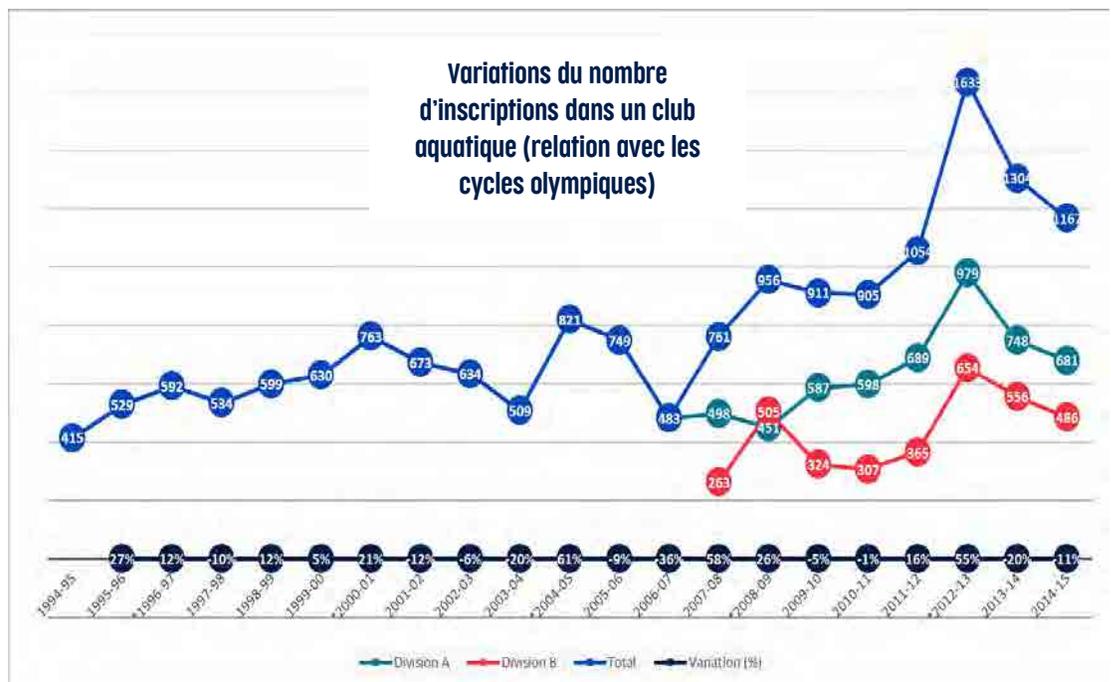
Voici l'évolution des affiliations totales à la fédération au cours des dernières années.



Les années suivies d'un astérisque (« * ») sont les années suivant les Olympiques. En temps normal, pour un sport qui bénéficie d'une participation olympique, il serait attendu de voir une augmentation significative du nombre d'inscriptions après cet événement.

Par exemple, voici la variation des inscriptions dans un club d'un autre sport aquatique (portrait réel), suite à la visibilité que fourni les olympiques d'été.

On remarque les augmentations massives d'inscriptions après chaque cycle. Avec de tels chiffres et de telles démonstrations du niveau de variation, il devient possible de bien envisager les besoins, afin de prévoir convenablement le nombre d'entraîneurs nécessaires pour assumer cette hausse, et donc, le nombre de formations à offrir pour arriver à combler ce besoin.



Nous commençons à peine à faire ces analyses à NAQ. Toutefois, il est déjà possible de voir que nos variations post-olympiques sont bien en deçà de ce qu'elles devraient ou pourraient être. Nous vous encourageons à commencer un tel exercice dans vos clubs. Ceci pourrait vous permettre de mieux établir vos besoins. Une fois l'exercice fait, vous devriez déjà avoir une idée de votre saison prochaine, comme les Olympiques de Tokyo approchent à grands pas! Ainsi, si vous êtes déjà en mesure de nous indiquer vos besoins pour l'année prochaine, nous serons en mesure de vous accompagner dès maintenant, et de planifier avec vous des formations et autres ateliers, si nécessaires.



Portrait financier

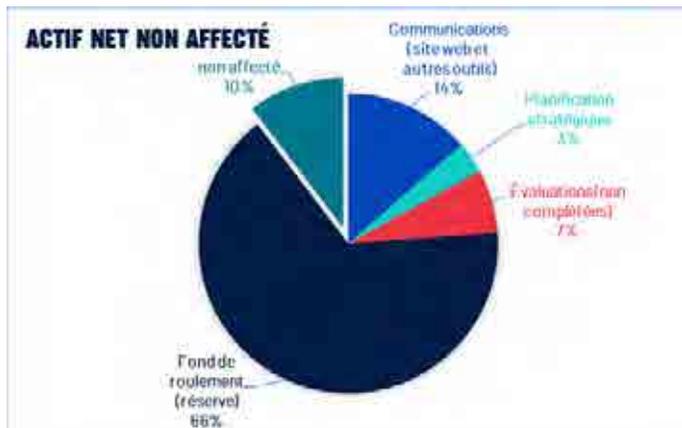
États financiers annuels

Nous sommes heureux de présenter un bilan équilibré. Nous sommes aussi extrêmement heureux de présenter, pour la première fois depuis de nombreuses années, des états financiers sans réserve de l'auditeur. Nous avons mis de grands efforts sur la tenue de livres depuis 2017, et après une année de transition et d'implantation, nous pouvons être fiers du travail accompli. Parmi les changements majeurs, notons le changement du système de comptabilité, l'ajout d'une ressource externe pour valider chacune de nos fins de mois, et l'utilisation plus fréquente des virements interac, limitant le nombre de chèques en circulation.

NAQ en chiffres - Les opérations



Explications sur l'actif net



Le montant indiqué à nos états financiers en actifs nets cumulés semble impressionnant. Nous avons donc cru bon d'expliquer à quoi servent ces fonds, ou à quoi ils sont prévus.

La plus grande partie (145 000\$) sert de fond de roulement pour la fédération, afin de pallier les délais entre la remise des sommes gouvernementales pour la gestion des projets (PSDE) et programme de soutien aux fédérations sportives québécoises (PSFSQ), et nos opérations réelles. Les sommes du PSDE doivent bien souvent être engagées par la fédération avant de pouvoir faire la reddition de compte nécessaire à la récupération des sommes investies. C'est le cas par exemple pour les équipes du Québec.

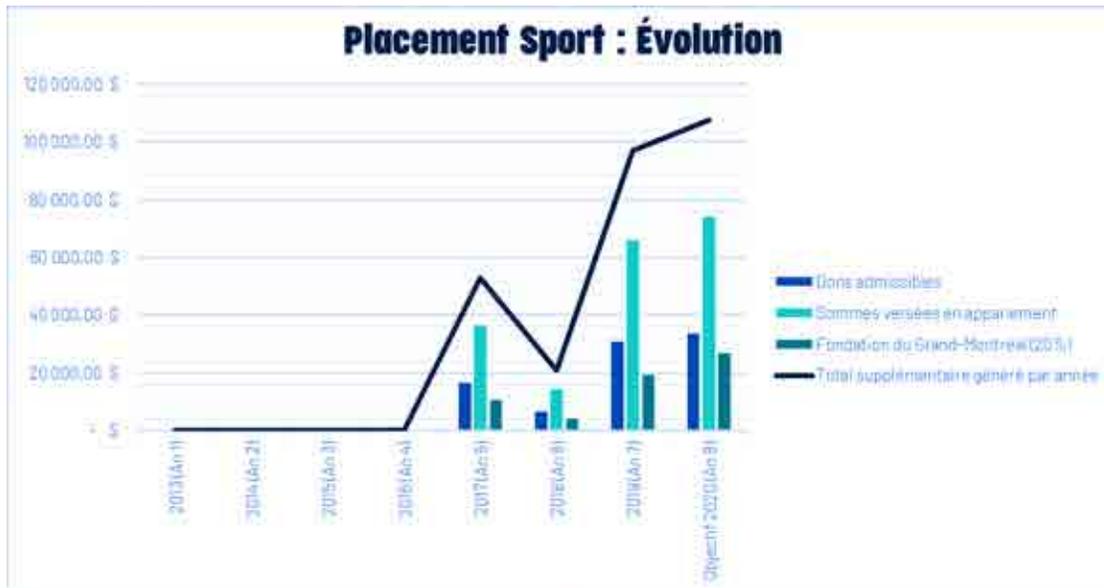
Revenus

En bref :

- Les revenus de fonctionnement incluent la subvention de 85 325\$ du PSFSQ, servant à couvrir les frais d'opération de la fédération
 - Cette somme est basée par le MEES, et établie selon différents facteurs, entre autres :
 - Le nombre de membres
 - La répartition géographique
 - Le nombre d'événements tenus (compétitions, formations, ateliers d'initiation et de découverte)
 - Etc.
- Les programmes de subvention du développement de l'excellence (PSDE) constituent 28% de nos revenus, et sont entièrement redistribués aux projets qui y sont associés
 - Liste des projets du cycle 2017-2021:
 - Camp des équipes QC : 30 000\$
 - Compétition des équipes QC : 30 000\$
 - Participation - officiel niv. 5 à une compétition (équipes QC) 5000\$
 - Centre d'excellence : 10 000\$
 - Participation au championnat national senior : 10 000\$
 - Programme d'engagement des entraîneurs : 80 000\$
- Placements Sports nous apporte un revenu supplémentaire de 17%, soit un peu plus de 97 000\$ pour la dernière saison.
- Les compétitions rapportent 13% de nos revenus nets, mais demandent un peu plus de 25% de notre temps et énergie en gestion.
- Les formations et le développement (entraîneurs et officiels pour le moment, autres projets à venir), ne rapportent que 5% de nos revenus nets, et demandent près de 20% de notre temps et énergie en gestion
 - Il est à noter que depuis 2 ans, ces revenus sont réinvestis à 100% soit en salaires pour les entraîneurs des équipes du Québec, ou encore en ateliers de formations



Placement Sport



Le programme Placements Sports est en place depuis 2012. Depuis 2017, nous nous faisons un devoir d'améliorer son utilisation, et de faire des démarches afin d'une part, travailler notre image et notre notoriété afin de trouver des partenaires, et d'autre part, trouver des projets admissibles afin de tripler les revenus potentiels (le montant du don + 220% en taux d'appariement).

Nous ne pouvons passer

sous silence la vague d'insatisfaction créée par notre tentative de projet l'année dernière, en lien avec quatre compétitions de fin de saison. Nous étions bien intentionnés, et souhaitions profiter d'une opportunité pour dégager de grands revenus, dont les 2/3 seraient donnés par le gouvernement (grâce à l'appariement de 220%). Toutefois, le moment choisi n'était pas opportun, et le discours employé n'était pas à la hauteur des explications que vous méritiez. C'est pourquoi nous sommes revenus sur notre décision. Nous souhaitons être VOTRE fédération, et loin de nous l'idée de travailler contre vous. Natation Artistique Québec est sincèrement désolée de cette mauvaise perception, et je vous assure que nous avons beaucoup appris de cette aventure. Nous avons maintenant identifié « audace » comme l'une de nos valeurs. Depuis 2017 que nous nous donnons l'objectif de changer les choses, d'essayer d'améliorer la situation. Malheureusement, essayer et sortir de notre zone de confort signifie aussi parfois se tromper. Cette situation, bien que déplorable à plusieurs niveaux, nous a beaucoup appris, et nous permettra de mieux intervenir dans le futur.

Ceci étant dit, nous avons réorienté le développement de manière différente pour cette année. Notre objectif pour 2020 : franchir le cap des 100 000\$ de revenus supplémentaires en appariement. Ceci signifie trouver près de 50 000\$ en dons. Nous jugeons cet objectif atteignable, et relevons nos manches pour y arriver!

Le partenariat avec AQUAM est renouvelé, des ententes avec de nouveaux partenaires sont en cours, et nous continuons les démarches pour apporter de nouvelles donations au profit des membres de la fédération.

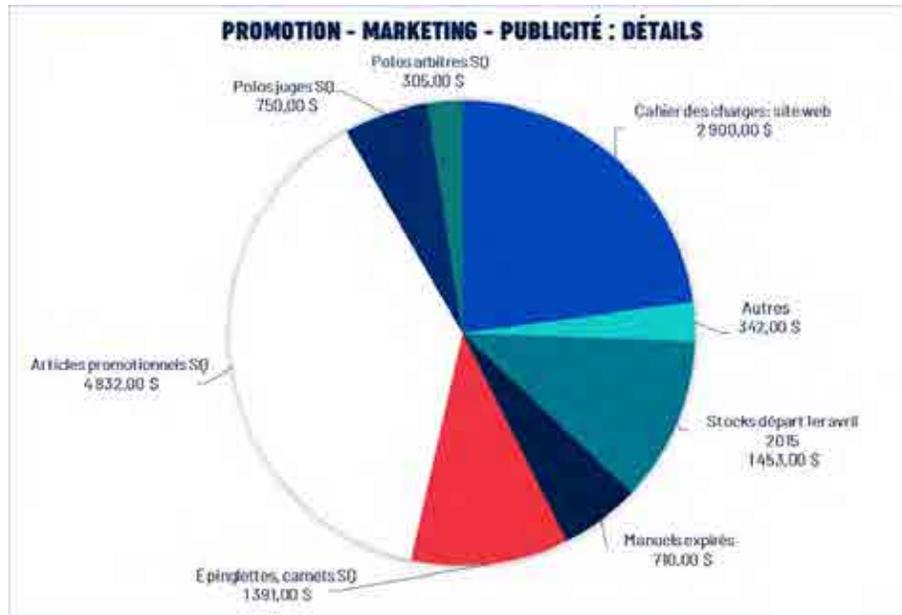
Un des objectifs à très court terme est d'engager une nouvelle ressource à temps complet à la fédération, afin de prendre en charge les événements spéciaux et activités liées à la philanthropie, de même que les communications. Cet investissement devrait rapporter pour l'ensemble de la communauté, par l'ajout d'un programme de formation plus complet, l'intégration d'activités de développement continu pour tous les membres, et une amélioration du service aux membres en général.

Ajout d'un projet : la compétition d'équipe

La compétition d'équipe est un événement propre au Québec. Ne s'inscrivant dans aucun cheminement particulier et n'étant un préalable à aucune autre compétition, la participation à cette compétition se fait entièrement sur une base volontaire. Cet événement sera transformé en activité de campagne de financement dès cette année.

Dépenses

Avec le changement de nom de notre discipline vient tout le changement d'inventaire. Cette année, un montant d'un peu plus de 12 000\$ apparaît donc aux états financiers à la ligne « promotion-marketing-publicité ». Cette somme s'explique de la manière suivante :



Couverture - Assurances responsabilité des administrateurs et dirigeants

Par le biais de votre affiliation à la fédération, comme nous sommes une fédération reconnue par le PSFSQ (programme de subvention des fédérations sportives québécoises), vous bénéficiez de l'assurance responsabilité pour administrateurs et dirigeants. Cette couverture est actuellement de 5 millions de dollars. Toutefois, à l'ère du sport sain et sécuritaire, et avec les cas très médiatisés des dernières années, il est apparu nécessaire de procéder à une révision de cette couverture. Des démarches sont en cours, en vue du renouvellement de cette police au 1^{er} décembre. La couverture pourrait passer à 7M\$, 8M\$ ou 10M\$. La consultation auprès de l'ensemble des fédérations se poursuit actuellement. La confirmation du montant final de cette couverture pourra vous être communiquée dans les prochains mois.



Sport sain et sécuritaire

En 2019, tous les organismes œuvrant de près ou de loin en sport ne peuvent faire fit des meilleures pratiques en sport sain et sécuritaire.

Officielle nationale du sport sain et sécuritaire

Natation Artistique Canada a annoncé l'embauche de madame Lise MacLean, à titre d'officielle du sport sécuritaire. Cette ressource, tierce partie indépendante, peut dès maintenant vous guider à travers la démarche de plainte et vous aider à explorer vos options. Cette officielle indépendante a l'autorité de supplanter le personnel de Natation Artistique Canada et de mettre en œuvre les politiques appropriées selon les preuves ou la situation rapportée. Les échanges avec cette officielle sont confidentiels (sujet à certaines limites légales). Madame MacLean est une enquêtrice certifiée en harcèlement sur les lieux de travail.

Pour la joindre : safesportofficer@safesportagency.ca

Nouvelles politiques

L'ajout des 4 nouvelles politiques de Natation Artistique Canada est une bonne nouvelle. C'est le signe d'une prise en charge pour assurer un environnement plus sain et plus sécuritaire pour l'ensemble des nageurs et nageuses. Les abus et le harcèlement de même que les commotions cérébrales font trop souvent de dommage pour que nous ne prenions pas en main la situation.

Nous savons que l'intégration des différents volets liés à ces politiques n'est pas chose facile. Les différentes plateformes rendent le tout un peu complexe, et nécessitent de l'attention. Au Québec, nous avons été des pionniers dans le domaine de gestion des commotions cérébrales, notamment par l'imposition de suivre la formation « Prendre une tête d'avance ». Cette formation n'est donc pas un ajout pour les entraîneurs du Québec, qui étaient déjà certifiés dans ce module. Toutefois, la vérification des antécédents judiciaires et le module Respect dans le sport sont deux nouvelles procédures à renouveler, aux 5 ans et 3 ans respectivement. Il est de la responsabilité de chacun, pour le bien de nos athlètes et la gestion de risque de vos organisations, d'assurer que chaque individu touché par ces politiques soit en règle.

Développement

Allez à l'eau

- 4 formations données
- Dans 4 différentes régions
- 25 nouveaux entraîneurs formés

Compétition-Introduction

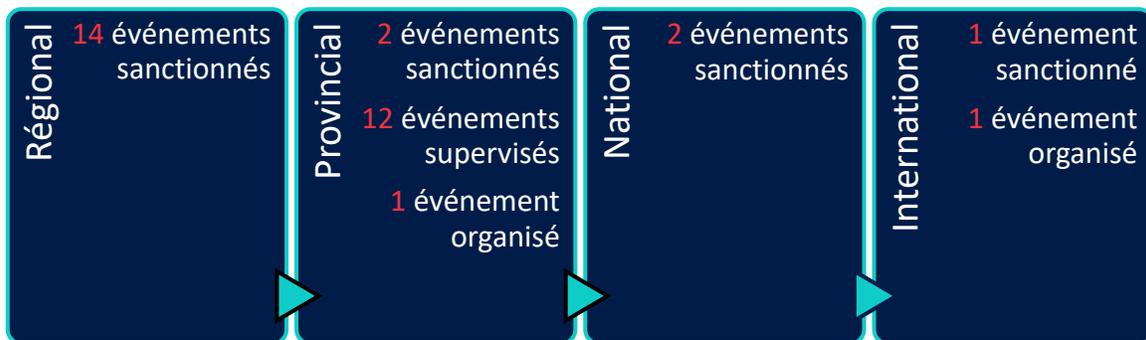
- 5 formations données
- Dans 4 différentes régions
- 66 nouveaux entraîneurs formés

Formation continue

- 3 ateliers donnés dans le cadre des compétitions
- 1 clinique offerte dans un club
- 1 conférence offerte aux parents



Activités



Encore cette année, le calendrier de compétitions provincial présentait 15 événements qui ont permis aux athlètes de performer dans plusieurs villes du Québec.

Un des moments forts de cette saison a sans aucun doute été la Finale provinciale des Jeux du Québec où l'ambiance est toujours électrisante et l'expérience enrichissante.

La planification de la tenue du Championnat provincial des Maîtres a apporté son lot de stress lorsque nous avons dû le devancer suite à l'annonce de l'organisation d'un Championnat canadien des Maîtres au début du mois de juin par Natation Artistique Canada. Encore merci à tous les clubs qui ont effectué des démarches et des vérifications afin de nous aider à trouver la solution.

C'était la première saison où la Coupe Jeunesse accueillait uniquement les athlètes du réseau 11-12 ans Aspirant ce qui nous a permis d'offrir l'ensemble des épreuves de leur programme incluant les habiletés au sol et en piscine. Sous cette forme, cette compétition s'avère une opportunité très intéressante en regard de la détection de talents.

Nous avons également eu de la visite cette année venant de l'extérieur du Québec. Une délégation de La Guadeloupe a participé à la compétition de qualification de la Division 4 à Saint-Hyacinthe et une équipe du Nouveau-Brunswick était présente au Championnat Québécois à Rivière-du-Loup. Notre collaboration et notre hospitalité ont été appréciées.

Nous profitons de l'occasion pour remercier l'ensemble des membres de la communauté pour leur contribution positive : les arbitres, les juges, les bénévoles, les gérants de compétition qui travaillent souvent dans l'ombre et finalement les responsables dans les différents clubs des inscriptions et de la transmission des fichiers musicaux. Sans vous, rien de tout cela ne serait possible !



Jeux du Canada

Entraîneure-chef : Nathalie Lagrange

Entraîneure-adjointe : Laura Swift

Athlètes : Rosalie Boissonneault, Mikaëlle Gauthier, Shirine Gauvin, Sarah Hébert, Claudia Janvier, Taissia Kutnyk, Cendrine Lemire, Raphaëlle Plante, Kiara Quieti, Audrey Veilleux



4 phases de sélection



7 camps d'entraînements



Médailles d'argent en
équipe, duo et solo



Compétition SYNC

134 participants
3 équipes interclubs
4 équipes provinciales
5 provinces



De nombreuses officielles ! ↓



Un merci tout particulier au club Gatineau Synchro, pour leur appui et professionnalisme, dans le cadre de la réalisation de cette 2^e édition de la compétition SYNC en sol québécois.

Cette compétition estivale, jumelée depuis 2 ans au camp d'entraînement 11-12 ans de Natation Artistique Canada, est toujours une excellente opportunité de développement et d'apprentissage pour les jeunes nageurs et nageuses.

Votre implication a contribué au franc succès de l'événement 2019. Merci !



Équipes du Québec - été 2019

Équipe 13-15 ans SYNC

Entraîneure-chef :

Geneviève Quesnel

Entraîneure-adjointe :

Laurence St-Hilaire
Bécotte



Médailles d'argent



Médaille d'or



Médailles d'or

Équipe :

Émilie Bonneau, Anaïs Charland-Laplante, Mariève Gagnon, Raphaëlle Gauthier, Noémie Girard, Noémie Husson, Audrey Lamothe, Geneviève Lefebvre, Florence Tremblay, Maya Van Strydonck

Équipe Junior UANA

Entraîneure-chef : Nathalie Lagrange

Entraîneure-adjointe : Laura Swift

Athlètes : Rosalie Boissonneault, Maïthé Boivin, Mikaëlle Gauthier, Shirine Gauvin, Sarah Hébert, Claudia Janvier, Cendrine Lemire, Élisabeth Primeau-Pupo, Kiara Quieti, Maude Turcotte, Audrey Veilleux



1 médaille d'or

4 médailles
d'argent

2 médailles de
bronze



Championnat du monde – Slovaquie

Équipe nationale 13-15 ans



Assistante-entraîneure : Geneviève Quesnel

Athlètes : Jeanne Boilard, Léonie Corbeil, Mya Fortin, Tara Goettisheim



Duo mixte 13-15 ans

Entraîneure : Katie MacLeod

Athlètes : Peter Matthew-Crochetière, Sabrina Roussel

Équipe nationale senior

Assistants-entraîneures : Kasia Kulesza, Karine Doré

Athlètes : Andrée-Anne Côté, Camille Fiola-Dion, Rebecca Harrower, Audrey Joly, Jacqueline Simoneau, Claudia Holzner

Saison 2019-2020 : les projets!

Communications

Site web

Nous avons signé le contrat pour l'octroi du projet de notre nouveau site web. Nous commençons dès maintenant à y travailler! Ce nouveau site, beaucoup plus intuitif et moderne, devrait devenir un outil beaucoup plus facile à utiliser. Nous avons hâte de vous présenter le tout!





Réunions mensuelles pour les clubs

Afin d'améliorer la communication avec vous, une réunion mensuelle sera prévue pour tous les entraîneurs-chefs et administrateurs. Mettez à votre agenda : tous les premiers mardis du mois, de midi à 13h00, une rencontre via Go To Meeting sera à l'agenda (l'invitation sera lancée à toutes les personnes du groupe contact « divisions »). L'enregistrement audio des réunions pourra être partagé aux gens qui seront dans l'impossibilité de se joindre à la discussion, afin d'assurer la transmission des informations à tous. Cette réunion sera dirigée par la direction générale de la fédération, et traitera principalement des opérations et affaires courantes de la fédération. Nous vous invitons également à partager vos questions et sujets de discussion à l'avance, afin que ces réunions puissent répondre adéquatement à vos besoins.

Réunions trimestrielles pour les présidents

Également dans le but d'améliorer la transmission des informations de manière plus conviviale vers les clubs, une réunion trimestrielle se tiendra, toujours via Go To Meeting, pour l'ensemble des présidents de clubs du Québec. Cette réunion traitera principalement de gouvernance et des projets à long terme de la fédération, et sera animée par la présidence de NAQ et/ou la direction générale, selon les sujets. Encore une fois, nous vous invitons grandement à partager vos sujets de discussion à l'avance, afin que ces réunions soient pertinentes pour vous, et répondent à vos besoins. Les dates exactes de ces réunions seront annoncées prochainement, comme nous sommes déjà en attente de confirmation pour certaines activités spéciales!

Planification stratégique

Une première phase de la planification stratégique a été complétée. Afin de mettre le tout en application, nous solliciterons certaines personnes pour se joindre à des petits groupes consultatifs, afin de compléter la deuxième phase de l'exercice, et passer à l'action.



MISSION

Promouvoir la natation artistique et développer un cadre structuré, stimulant et sécuritaire qui favorise l'épanouissement de nos membres.

VISION

Être reconnue et appréciée pour la valeur que nous apportons à notre sport et à nos membres.

VALEURS

Coopération

Natation Artistique Québec tient à ce que ses membres travaillent ensemble, car nous croyons en un partage cohérent et clair des responsabilités des membres, le tout de manière concertée.

Respect

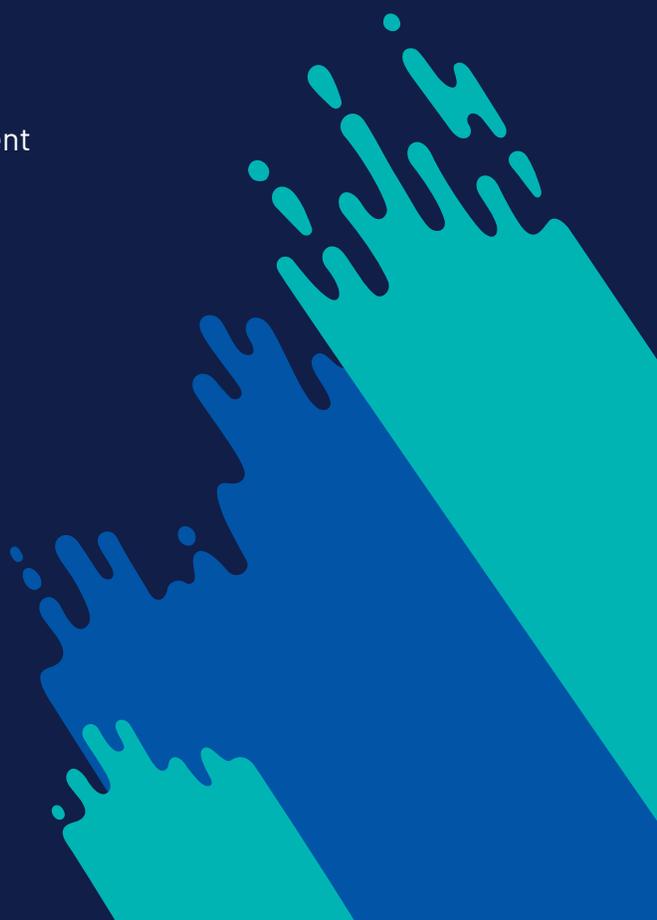
Le respect envers soi, les autres et l'environnement constitue l'un des fondements de la paix sociale et des relations interpersonnelles de Natation Artistique Québec.

Audace (NOUVEAU)

Nous sommes prêts à envisager de nouvelles façons de faire, à innover.

Intégrité (NOUVEAU)

Nos actions seront empreintes d'honnêteté et de rigueur.



STRATÉGIE

Décider et agir rapidement pour favoriser la croissance de NAQ.

STRUCTURE

ADAPTER ET FAIRE ÉVOLUER LA STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

- Optimiser la structure
- Mettre à jour nos politiques
- Développer le cadre juridique

ÉDUCATION

CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES DE NOTRE COMMUNAUTÉ

- Dresser un portrait de la situation
- Évaluer les besoins
- Élaborer une offre de formation continue

PROGRAMMES

FAIRE ÉVOLUER NOS PROGRAMMES

- Développer le programme récréatif
- Restructurer le programme compétitif

FAVORISER LE RAYONNEMENT

- Bâtir une stratégie de communication externe
- Élaborer un plan de communication interne
- Développer le volet événementiel

RAYONNEMENT



40e anniversaire de la fédération!



2020 marquera les 40 ans de Natation Artistique Québec, et nous souhaitons faire de cet événement un grand rassemblement festif! Marquez déjà à vos agendas les dates du prochain congrès et gala, qui se tiendront cette fois à Montréal!

Les 17 et 18 octobre prochain : c'est un rendez-vous à ne pas manquer!

**NATATION
ARTISTIQUE
QUÉBEC** 

4545, Pierre-de-Coubertin
Montréal, Québec, Canada H1V 0B2
Tél : 514-252-3087